

ПРОГРАММА ДЕЙСТВИЙ «СОВРЕМЕННАЯ ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА В РОССИИ» (проект)

ОБЪЕДИНЕНИЕ. ДОВЕРИЕ. ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ!

«Также, как и вы, мои уважаемые коллеги — руководители и члены региональных федераций, я полностью осознаю, что предстоящие месяцы и годы будут очень важными и сложными. Мы должны сделать точные и взвешенные шаги на основе понимания, какими путями российская, да и вся мировая легкая атлетика должна развиваться. Для нас наступает важнейший момент в современной истории нашего вида спорта для ответа на большое количество вызовов», - такими словами начиналась предлагавшаяся мной программа действий ВФЛА в 2016-м году. Предлагаемая **программа действий** сегодня – во многом продолжение этой трехлетней давности программы, поскольку сделаны лишь некоторые шаги, не реализована масса возможностей.

Начнем с констатации основных положительных результатов.

Безусловно, сегодня многие из нас представляют гораздо лучше те проблемы, которые имеются в нашей легкой атлетике, чем это было три года назад. Произошло это в том числе благодаря работе руководства и сотрудников ВФЛА по предоставлению информации для Рабочей группы ИААФ. Проведено большое количество технической работы по более чем 200 вопросам Рабочей группы, важность которой нельзя недооценивать. К положительному результату (пусть это кому-то покажется странным, но в будущем это очень нам поможет) стоит отнести и то, что в ИААФ сейчас гораздо лучше понимают особенности устройства спорта в нашей стране. В России сделано много для введения системы наказаний за нарушение антидопинговых правил, от уголовного до административного и, по сути, до запрета на право заниматься профессией в спорте. РУСАДА стала организацией, стоящей на страже антидопингового законодательства не взирая на лица и должности. Количественно выросла образовательная антидопинговая программа в стране, увеличилось количество легкоатлетов в пулах тестирования. Есть серьезный сдвиг в отношении к допингу в СМИ, многих спортсменов, любителей.

Проведена большая работа по созданию системы запрета на употребление запрещенных средств в спорте у нас в стране. Однако в очередной раз повторю: настоящая антидопинговая деятельность заключается не только в запретах, но и в создании современных легальных инструментов и методик для подготовки спортсменов высшего спортивного мастерства. Наряду с задачей запретов надо решать гораздо более важную задачу распространения профессиональных знаний, изменения системы мотивации спортсменов и тренеров, создание планомерной системы селекционной долговременной работы. Из положительного в этой области можно назвать лишь доработку и внесение изменений в ЕВСК (хотя и тут есть много критики со стороны тренеров). Стоит отметить и активизировавшуюся работу ВФЛА в социальных сетях (проблема там только в том, что нет полноценного контента, который можно предлагать, но это уже к вопросу об основной работе федерации).

Итак, что предлагается?

Мы — большая страна, ВФЛА объединяет 76 региональных федераций. Они разные — от крупных и сильных с большими легкоатлетическими традициями до совсем небольших, с

различными возможностями и задачами. Главный вопрос для Президента и Президиума — как добиться объединения усилий всех членов федерации? Я уверен, что сделать это возможно, только восстановив доверие к нашему виду спорта как извне, так и внутри нашего спортивного сообщества на основе профессионализма и современных методов управления. И для реализации этих задач нужны реальные изменения. Здесь вы найдете предложения для обсуждений, критики, дополнений, **СОДЕРЖАТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗГОВОРА**. Его можно провести на **специально созванной конференции** (круглом столе, открытом разговоре), которую предлагает провести Фонд развития инноваций и модернизации в медицине и спорте «Гераклион» **19 июля 2019 года** в своем спорткомплексе в Москве. Итогом могут стать реальные предложения для действий, декларация с общей программой, инициативы для развития вида спорта в стране.

В основе реформ в Российской легкой атлетике должны лежать три главных императива

ОБЪЕДИНЕНИЕ
ДОВЕРИЕ
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Но для того, чтобы **объединяться**, нужно точно понимать **вокруг чего, каких задач и идей** мы это делаем. Объединение не может происходить вокруг идеи «понравиться своим поведением ИААФ». Важно понравиться самим себе, а для этого уже даже перезрел вопрос реформ федерации.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ:

- . Лидерство ВФЛА через реформирование системы управления
- . Чистота
- . Открытость и прозрачность

Стратегические вопросы: формирование нового поколения профессиональных легкоатлетов к 2024, 2028 и 2032 гг., «вернуть» легкую атлетику лицом к зрителям, создать новую молодежную аудиторию легкоатлетических соревнований, развивать на практике инновационный подход к проведению соревнований, объединение преимуществ и аудиторий профессиональной и любительской легкой атлетики

Главные задачи: внедрение современных знаний и практических методик и технологий во все сферы нашего спорта, формирование спортивного резерва, фокус внимания на спортсменом юношеского и юниорского возраста, на наиболее успешных российских видах, привлечение болельщиков, развитие массовой легкой атлетики, восстановление позиций России в мировой легкой атлетике, а также объединение всех конструктивных сил на пользу нашего вида спорта и федерации.

ОРГАНИЗАЦИЯ

Соревнования, Легкоатлеты и Тренеры должны быть в фокусе внимания при построении организационной структуры легкой атлетики. Структура управления федерации нуждается в изменениях для соответствия требованиям развития нашего спорта и исключения ошибок допущенных в прошлом. Она должна обеспечивать устойчивое лидерство ВФЛА в качестве организации, отвечающей за вид спорта.

ВФЛА является корпоративным юридическим лицом. В ВФЛА принципы корпоративного права были во многом реализованы в Уставе от 2 ноября 2015 года, и затем закреплены в Уставе от 16 января 2016 года. Это соответствует и требованиям Федерального закона №199—ФЗ и Гражданского кодекса РФ. Понимая и учитывая это, нужно внести реальные изменения в практику деятельности нашей федерации, точно определив ответственность и назначение каждого органа.

В целях более успешного развития организации ВФЛА следует наделить **де-факто большими полномочиями президиум**, который должен эффективно и реально **контролировать деятельность президента**. Я считаю, что сейчас **Президент, являясь единоличным исполнительным органом федерации, должен возглавлять работу аппарата организации и организовывать исполнение решений Конференции и Президиума**, утвержденного финансового плана ВФЛА. При этом необходима обязательная ежеквартальная **отчетность Президента перед Президиумом**. Нужно ли для этого вести работу на повседневной основе? Безусловно! Прежде всего **Президент должен быть ответственен за формирование корпоративного духа, антидопинговую культуру и дисциплину в организации**.

Говоря о необходимых, с моей точки зрения, изменениях в системе управления организацией, в частности, я еще в 2015 году вносил предложение проводить выборы вице—президентов ВФЛА среди избранных конференцией членов президиума, а не на конференции, а сами члены президиума, конечно же, избираются на конференции. Это положение было реализовано на Конференции в декабре 2016-го года. Это дает возможность наделения четкими **сферами ответственности вице—президентов** и, в случае необходимости, их **возможной ротации в течение четырех лет и создания более четкой системы управления**, способной решать глобальные задачи. Я имею в виду команду, которая могла бы работать внутри самого президиума. Если мы хотим решать не только социальные, но и бизнес—задачи, то и построение Федерации должно быть немного другим. Однако в практической деятельности это не применяется: вице-президенты ждут команд и задач от президента, ротации не происходит, отчетности вице-президентов перед президиумом по своим направлениям деятельности нет. Мною также была высказана идея **создания независимого дисциплинарного органа** в нашей федерации, однако создана была дисциплинарная комиссия с участием членов президиума и сотрудников федерации, это дезавуирует смысл предложения.

Нам необходимо иметь организацию, в которой представлены и учитываются различные точки зрения: членов ВФЛА, иных региональных спортивных организаций, тренеров, спортсменов, федеральных руководящих органов в спорте, представителей спортивной прессы, антидопинговых организаций. Причем стоит рассмотреть **вопрос о нормах представительства членов ВФЛА на конференции** и уровне поддержки со стороны федерации своих членов в соответствии с вкладом в развитие легкой атлетики в стране и с качеством и результативностью антидопинговой работы.

С моей точки зрения следует еще раз проанализировать и **структуру управления сборной команды страны**. В нашей сегодняшней ситуации мы должны беречь и поддерживать всех имеющихся тренеров и легкоатлетов уровня высшего спортивного мастерства при условии соблюдения ими всех антидопинговых правил. Однако **менеджмент сборной команды** несомненно нуждается в модернизации. В особенности **в области распределения**

обязанностей и функций старших тренеров. Необходимо усилить методическую составляющую для работы этих специалистов, установить точные правила взаимодействия с элементами структуры управления федерации. К сожалению, за последние два с половиной года **между сотрудниками федерации и главным тренерским штабом сборных команд произошла полная дезинтеграция и налицо непонимание распределения обязанностей и ответственности.**

Региональные федерации - члены ВФЛА - являются основой нашей организации. В 2015 году по моей инициативе Президиум ВФЛА утвердил как систему грантов региональным федерациям, так и систему членских взносов. В 2016 году это начало реализовываться, однако с большими перекосами и необходимо точно отработать перечень требований и прав региональных федераций и систему контроля за выделением и расходованием этих средств. Соответствующие предложения были сформированы. Они базируются на информации, собранной в единой базе данных ВФЛА о региональных организациях. С 2018-го года, насколько мне известно, такие средства региональным федерациям практически не выделяются. Финансовая ситуация ВФЛА сейчас непростая. К сожалению, для президиума ВФЛА нет ее полного понимания, поскольку финансовые средства привлекаются через другую организацию - Фонд поддержки легкой атлетики, что не позволяет осуществлять полноценное планирование и формировать финансовые планы ВФЛА. Вне зависимости от этого необходимо реализовать **программу поддержки региональных федераций через стимулирование новых проектов в регионах в инфраструктурной и образовательной сфере, в создании новых соревнований для различных категорий спортсменов с особым вниманием к юношескому и юниорскому возрасту.**

За четыре года Президент, вице—президенты, члены Президиума должны **посетить все региональные федерации** как минимум один раз для ознакомления на месте с текущей ситуацией и последующего отчета и реализации мероприятия по региону (федеральному округу). Эта **работа должна вестись системно**, с подготовкой встреч и тем для обсуждения. Пока это происходило скорее спазматически, чем планомерно. Мы могли за прошедшие несколько лет на деле создать и реализовывать **программу развития легкой атлетики в Дальневосточном регионе**, используя фактор подготовки к Олимпийским играм в Токио. Этого не случилось. Еще есть год. В структуру ВФЛА **следует ввести Комитет развития легкой атлетики**, который должен аккумулировать и анализировать любые новации, организовывать образовательную деятельность. Вот к примеру, после посещения Удмуртии в прошлом году я услышал на заседании президиума фразу, характеризующую участвовавшими в этой поездке работу этого региона – «они пытаются реализовать слишком европейский подход к развитию легкой атлетики, у нас это неприемлемо». Захотелось в Удмуртию... А вот Комитет по развитию мог бы работу региона проанализировать, и какие-то элементы предложить другим, если посчитает это оправданным и разумным.

Федерации необходим инновационно—аналитический орган (отдел, бюро и тп.) как для работы сборной команды России, так и для реализации проектов, направленных на развитие нашего вида спорта, совместно с иными организациями и партнерами. Это насущная потребность возникла не сегодня, но именно в такие сложные кризисные времена, как сейчас, мы должны сосредоточить внимание на юных спортсменах, группах резерва. Для этого предлагаю создать **программу формирования нового поколения спортсменов и тренеров в легкой атлетике** (отбор спортсменов и обучение специалистов).

Главная цель этой программы: **Формирование нового поколения спортсменов и тренеров, полностью независимых от применения допинга и принципиально не допускающих возможности его использования.**

Поэтапное решение задачи к 2020, 2024 и 2028 гг. 2020 год - неотложные меры с реальными результатами, 2024 год — существенное улучшение ситуации, 2028 год — полное решение задачи.

Для реализации необходимо объединение усилий ВФЛА, РУСАДА, Минспорта России, ОКР, РГУФК. Предлагаю создать на базе РГУФК самостоятельную структуру - **Центр развития легкой атлетики**. В основу могут быть положены существующие уже программы повышения квалификации ОКР и РГУФК, в перспективе должна быть создана **Высшая Школа тренеров**.

Основными задачами этого центра должны также стать:

- создание высококачественной программы отбора юных легкоатлетов, спортивного резерва с привлечением специалистов по различным направлениям, в основном — из соответствующих институтов и кафедр спортивных университетов страны
- создание современных программ обучения для преподавателей и студентов спортивных вузов, СШОР и УОР с учетом Федеральных стандартов спортивной подготовки
- повышение квалификации специалистов, в том числе подготовка сертифицированных лекторов для регионов
- подготовка спортивных судей по легкой атлетике.

Одна из первоочередных задач — **расширение спецкурса по антидопинговой программе обучения, проведение такого курса с юными спортсменами и тренерами, студентами**. Нам необходимо в кратчайшие сроки совместно с РУСАДА создать систему дистанционного обучения и тестирования практических знаний по антидопинговой тематике, используя имеющийся и уже изученный нами опыт такой работы в других странах.

Под руководством Министерства спорта России нужно проработать вопрос **создания единой КНГ легкой атлетики на базе РГУФК**.

Следует ежегодно проводить **научно-практические конференции для тренеров сборных команд с привлечением ведущих зарубежных тренеров и специалистов** (аналог проведенной по нашей инициативе конференции в октябре 2015 года), а также конференций для тренеров группы резерва, практические семинары и открытые тренировки по специальному плану в течение года (первый пример – проект «Созвездие», созданный личной инициативой С.Абрамовой для прыгунов с шестом); один раз в два года — **конференции для руководителей СДЮСШОР и старших тренеров Училищ олимпийского резерва, конференции для руководителей и преподавателей кафедр легкой атлетики спортивных вузов**.

На первой стадии (возраст 9—10 лет) следует добиться максимального внедрения как в общеобразовательные школы, так и в группы начальной подготовки **программы ИААФ «Детская легкая атлетика»**, которая была в 2015 году представлена ВФЛА (В.Б.Зеличенко, М.Я.Бутов, А.В.Черкашин) на Экспертном совете Министерства образования и науки Российской Федерации и рекомендована для занятий в общеобразовательных школах. Эта

программа содержит принципиально новый подход к подготовке и соревновательной деятельности юных спортсменов и очень хорошо ими воспринимается.

Должна быть создана **эффективная программа всестороннего тестирования юных легкоатлетов на различных этапах подготовки**. В программе необходимо профессионально анализировать и использовать (но не слепо копировать) опыт работы аналогичных моделей в других легкоатлетических странах, к примеру, использование тренировочных центров для 10—13—летних или опыт современной Беларуси с проектом «300 талантов для Королевы». Практикующаяся второй год в России программа «1000 талантов» страдает существенными недостатками: нет связи с селекционной работой, нет сформированного календаря этого проекта с финальным стартом, не формируется системный подход к поиску талантов (в соседней Беларуси проводятся финальные годовые соревнования и отбираются дети в спортивный интернат, поддерживаемый государством, российская копия существенно слабее оригинала). Да и денег на этот российский проект выделяется немало, вопрос – насколько эффективно?

Наконец, заключительное в этом разделе. После проведения предлагаемых преобразований, как структурных, так и содержательных, **федерации требуется провести полный ребрендинг** с включением содержания миссии, новых смыслов и стратегии организации. Не исключаю **возможности создания вместо ВФЛА иной организации** (требует всестороннего анализа), другого юридического лица для того, чтобы дополнительно придать процессу изменений важности и невозвратности к ошибкам прошлого.

АНТИДОПИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Принцип чистоты ВФЛА должен обеспечиваться:

- . Сменой парадигмы мышления касательно допинга — в основе подготовки спортсменов должна лежать методика тренировки на основе современных научных знаний и глобального опыта с учетом современного научного представления об интенсификации тренировки, системах питания, спортивного питания
- . Дисциплиной и профессионализмом — поведение в соответствии с существующими антидопинговыми правилами и этическими нормами в глобальном спорте
- . Принципом справедливости — соответствие прав и обязанностей, труда, мотивации и вознаграждения, заслуг и их признания, соответствие роли различных спортсменов и тренеров в нарушении антидопинговых правил и наказание за это, включая жесткое неприятие их присутствия на соревнованиях и тренировочных мероприятиях
- . Постоянным контролем — антидопинговый контроль на национальном уровне по стандартам ИААФ и ВАДА с обеспечением полной доступности спортсменов

Президент должен быть ответственен за завершение работ по подготовке стратегии и операционного плана образовательной (в том числе антидопинговой) программы на четыре года и восемь лет по различным категориям (легкоатлеты, тренеры, обслуживающий персонал, штатные сотрудники офиса и тп.). При всех глобальных огромных проблемах с допингом, в мире уже научились системно работать и без допинга, с четко выстроенной спортивной антидопинговой стратегией. Полностью поддерживаю идею развития **дистанционной системы обучения, современной системы получения**

знаний в области легкой атлетики. Образовательные программы, поддержка научно-исследовательской и методической работы, использование новых современных подходов к спортивному питанию, БАДам, методики тонкой системы работы с организмом спортсмена являются основой антидопинговой деятельности. **Антидопинговая работа** должна быть не только карательной, но и **быть направленной на создание современных методик и инструментов тренировки, предупреждение и профилактику.** Нулевая толерантность к допингу — единственно возможный путь противодействия! Ответственность за применение запрещенных препаратов и средств должна быть одинаково неотвратимой для всех атлетов. Мы все время реагируем, чтобы чему-то соответствовать и кому-то понравиться, а нужно быть проактивным, чтобы в будущем понравиться себе!

В качестве непосредственно элемента антидопинговой работы предлагаю провести обновление и подготовку новых **методических материалов для прохождения процедур допинг—контроля** с разъяснением прав и обязанностей спортсменов и допинг-офицеров **с использованием видео с участием «антидопинговых послов»** — известных спортсменов. образовательную деятельность стоит сфокусировать в регионах в легкоатлетических учебных заведениях, для спортсменов прежде всего юношеского и юниорского возраста.

Важно обеспечить **жестко прописанную договоренность ВФЛА, Министерства спорта, иных организаций (по согласованию) о мерах по отстранению тренеров спортсменов, уличенных в применении допинга,** в особенности детских и юношеских тренеров, организационных, финансовых [возврат призовых денег] и иных мерах воздействия на них и на спортсменов с целью создания всеобщей атмосферы нетерпимости, начиная незамедлительно с даты подписания договоренности. Для разъяснения положений этой договоренности нужно провести **всероссийскую легкоатлетическую конференцию, своеобразный тренерский «Сход» (как говаривали на Руси), где открыто обсудить все существующие проблемы нашего вида спорта, в особенности тренерские.** Договорившись, действовать нужно **твердо и жестко, невзирая на лица и звания, с равной для всех мерой ответственности.** Необходимо также поднять ответственность руководителей организаций, где работают тренеры и занимаются спортсмены — СШОР, УОР и т.д. А расследованиями и их сопровождением по вопросам предыдущих допинговых проблем должны заниматься юристы и соответствующие антидопинговые организации. РУСАДА проводит сейчас огромную работу по выявлению нарушений на всех уровнях спортивной подготовки. Почему федерация в стороне от этого?

В 2015-м году я предложил создать и внедрить **программы лицензирования тренеров,** включая тренеров по любительскому бегу, в основе которой должно лежать соответствие антидопинговым правилам. В 2018-м году ввели малую часть из предлагавшегося (только условие прохождения онлайн теста РУСАДА и отсутствие антидопинговых нарушений у спортсменов тренера). Договаривались на президиуме, что в 2019-м будет предпринят следующий шаг, но этот вопрос даже не поднимался.

Создание системы рейтингования спортсменов, а затем и тренеров по видам легкой атлетики, согласованной с Минспортом России, позволит в дальнейшем использовать эти рейтинги в модернизированной системе мотивации спортсменов (зарплата, участие в УТС, премирование и т.п.), что также должно оказать соответствующий эффект оздоровления ситуации с употреблением запрещенных средств. **Ложная мотивация – одна из наших главных проблем.** Проект рейтинга был создан к 2016-му году. Не используется.

СОРЕВНОВАНИЯ

Соревнования являются основным продуктом легкой атлетики, именно они позволяют самореализовываться атлетам, привлекают поклонников нашего вида спорта, болельщиков. Легкая атлетика нуждается в новых форматах, и мы предлагаем новое видение легкой атлетики: так, например, на соревнованиях в помещении «Русская зима» в 2015 году мы реализовали мою совместную с великим спортсменом Вилсоном Кипкетером идею проведения в формате двух сессий по 45 минут каждая с перерывом в 15 минут двенадцати видов программы. У последователей проведения этих соревнований у нас идея поддержки не получила. Зато получила в ИААФ: начиная с 2020 года все старты «Бриллиантовой лиги» (!) пройдут именно в этом формате! «Гераклион» провел в январе 2018 года первые соревнования в формате «Битва полов», а уже в этом году подобные соревнования проводятся в Германии в метании диска! Нет пророка...

Мы должны **увеличивать интерактивность соревнований для зрителей**, это привлечет больше молодежи на стадионы, необходимо развивать идеи «второго экрана» для различных персональных гаджетов, предлагать различные пакеты для организаторов, включая малобюджетные форматы соревнований регионального уровня для различных возрастных групп. **Развитие мобильной легкой атлетики, уличной легкой атлетики** — отличная идея для новых форматов однодневных соревнований. Продолжительность и содержание многих соревнований должны быть пересмотрены. Мы должны от «легкоатлетического междусобойчика», который продолжает нам предлагать спортивная дирекция ВФЛА, переходить к интересным событиям для зрителей, вовлекая их в легкоатлетическое действие.

Официальные российские соревнования

Чемпионаты России на стадионах необходимо проводить в два этапа: зональный (федеральные округа) и федеральный. Это поможет в решении нескольких задач — расширение всероссийского календаря, цикличность соревнований, дополнительная возможность выполнения квалификационных нормативов, большая компактность финальных соревнований, дополнительная мотивация спортсменов и тренеров, возможность усиления допинг—контроля. По аналогичной схеме полуфинал — финал можно проводить Кубок России.

Дальнейшее развитие легкоатлетических соревнований невозможно без совершенствования календаря. Изменения в планировании календаря были внедрены по моему предложению в 2015 году: первый проект календаря утверждался Президиумом ВФЛА весной предшествующего года, итоговый вариант — не позднее 31 августа предшествующего года. В последующие годы эта практика была утеряна. Вроде бы в 2019-м году есть намерения вернуться к ней. На мой взгляд это очень важно для использования календаря соревнований в качестве правильного инструмента (в том числе маркетингового) для работы. **Критерии для включения в различные разделы календаря должны быть обновлены и строго выдерживаться**, так же как и сроки заявок для обеспечения объективности решений по включению в календарь и удобства работы и планирования для региональных федераций.

В 2013 году на чемпионате страны в качестве эксперимента были опробованы **квалификационные нормативы в ряде беговых дисциплин**. Эту практику следует продолжать и совершенствовать, поскольку выделение квалификационного этапа позволяет улучшить расписание соревнований, сделать его более привлекательным для зрителей, удобными для спортсменов. **Для этой цели можно использовать также лучшие однодневные соревнования в регионах, объединенные в единую Лигу.**

Новые форматы соревнований

Я считаю, что в поиске новых форматов для нашего вида спорта и новых болельщиков нам следует создать проект **«Уличная легкая атлетика ВФЛА» в виде серии событий в различных городах страны**. Там, где подобные соревнования проводятся целеустремленно и от души, удастся получить совершенно новую аудиторию динамичных болельщиков. ВФЛА должна будет следить за участием в этих мероприятиях ведущих атлетов, составлять календарь, контролировать «стиль» и качество проводимых соревнований, а также стратегию маркетинга и вещания — необходимо обеспечить максимальную доступность этих мероприятий на телеканалах и платформах социальных сетей. Кроме того, нам стоит обсудить с регионами и со спонсорами возможность **организации межгородских соревнований**; таким образом будет создан элемент соперничества между представителями разных регионов, который также привлечет к легкой атлетике новых болельщиков. Уже есть первый опыт проведения подобных соревнований в Перми, Чебоксарах, Москве. Но федерация должна возглавить системно эту работу. **Есть предложения по различным видам легкой атлетики, есть и соответствующее оборудование и описание проектов.**

Новые форматы соревнований опробуются в московской компании «Гераклион»: «Битва полов» для состязаний между мужчинами и женщинами прыгунов в высоту по системе очков Спириева, Спиди Пеннтатлон - состязания многоборцев по короткой двухчасовой программе, привлекательной для зрителей, совмещение соревнований любителей и профессионалов, соревнования толкателей ядра 4x4, забеги на рекорд наподобие соревнований в Великобритании, новые форматы забегов «Рулетка», кубковая система соревнований в прыжке в длину (соревнования SAND DAY on Sunday), забеги с парашютами, забеги с тяжелыми санями, нестандартные эстафеты. Эти и другие форматы соревнований должны профессионально обсуждаться и приниматься либо отвергаться для распространения. Нужно искать новые решения по соревнованиям совместно с другими, в том числе молодыми видами спорта, как например, функциональное многоборье.

Серии соревнований

Необходимо обеспечить совершенствование созданной в 2016 году системы однодневных соревнований Зимнего легкоатлетического тура, а позже и Летнего Тура, ввести в перечень соревнований нескольких видов для юниорского и юношеского возраста, возможно и любителей в отдельных видах. Пока эта серия выглядит непонятной зрителям, а поэтому мало успешной. **Соревнования должны быть примерно одного уровня с понятными всем параметрами и качеством.** Иначе это все сойдет на нет.

Проведение матчевых встреч

Сейчас нам нужны какие—то особые шаги и предложения для выхода из мировой изоляции. Предложение: **проведение двусторонней матчевой встречи в 2020 году в**

общей команде для юношей до 15 лет (разрешенная для нас категория спортсменов) Россия — Япония – США на территории России (Дальний Восток?) в 12—16 видах легкоатлетической программы (перед Олимпийскими Играми в Токио в 2020 г. и чемпионатом мира в Юджине в 2021г.) под жестким международным контролем антидопинговых служб и допуском к соревнованиям со стороны ИААФ могло бы стать весомым шагом к полноценному возвращению российских спортсменов к международным соревнованиям. Для этого следует провести переговоры с ИААФ, Рабочей группой ИААФ и Федерациями легкой атлетики Японии и США. Это был бы шаг к возвращению доверия, и событие могло бы быть привлекательным с маркетинговой точки зрения и стать впоследствии традиционным.

СУДЕЙСТВО СОРЕВНОВАНИЙ

Глобальная программа подготовки и переподготовки судей к чемпионату мира 2013 года (сформирована В.Б.Зеличенком, М.Я.Бутовым, Е.С. Орловой) должна перейти в новую стадию с учетом отсутствия пока возможности проводить международные соревнования в нашей стране. Необходимо сосредоточиться на подготовке судейских специализаций (стартеры, комментаторы и тп.) и расширить методическую помощь региональным коллегиям судей. Должна в полной мере заработать **система постоянного образования, система управления знаниями в нашем спорте**. Следует завершить создание электронной методической библиотеки.

Поддерживаю идею ВКС о возрождении **«Школы молодого арбитра» и системы наставничества**. Необходимо создать устойчивую систему обслуживания всех соревнований российского календаря, соответствующую требованиям по профессиональной организации соревнований (наподобие международных требований). В качестве технологических новаций в ближайшие годы мы сможем внедрить **новые технологии в системах измерений результатов в технических видах**, подготовлен соответствующий проект.

СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В 2015 году по моему предложению Президиум ВФЛА одобрил начало разработки единой информационно—аналитической системы учета участников и результатов соревнований в легкой атлетике (ИАС). Для нашей большой страны — крайне важная система. В 2016 году ИАС была запущена в эксплуатацию. Что есть на сегодня?

Наличие у каждой региональной федерации личного кабинета с возможностью решения актуальных задач: ведение списка спортсменов, выступающих за регион, внесение изменений в персональные данные спортсмена [с последующей верификацией в ВФЛА], подача заявок на участие во всероссийских соревнованиях. Ключевые всероссийские соревнования проводятся с предварительной подачей заявок через автоматизированную систему. В ИАС загружены все результаты выступлений российских спортсменов на международных соревнованиях, начиная с 1992 года [почти 40000 протоколов]. В 2018 году в системе реализовали ранее созданный блок онлайн трансляций соревнований, предоставлен стандартный пакет — автоматизированное рабочее место секретаря соревнований, синхронизированный с ИАС.

Однако несмотря на то, что за последние три года **ИАС** реально вошла в повседневную жизнь проведения основных официальных соревнований по легкой атлетике, однако лишь некоторые попытки делаются в реализации ее **аналитического потенциала** под руководством А.И.Пьянзина (см. доклады на конференциях и публикации в Чувашской Республике (А.И. Пьянзин, М.Я. Бутов, А.С. Баринов, Н.Н. Пьянзина), в Татарстане (А.И. Пьянзин, М.Я. Бутов, Ф.Р. Зотова, Н.Н. Пьянзина), в Республике Саха-Якутия (А.И. Пьянзин, М.Я. Бутов, Ф.Р.Зотова, Н.Н. Пьянзина)). Необходимо обеспечить доступ всем тренерам и специалистам к аналитическим возможностям этой системы.

Не используется **маркетинговый потенциал АИС**. При ее создании система предполагалась в конечном счете быть открытой для болельщиков с современным интерфейсом и использованием рейтингов, видео, фотографий и тп. Это даст возможность **подойти к самоокупаемости работы системы и получить новые маркетинговые инструменты**.

МАРКЕТИНГОВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

Для решения маркетинговых задач нам необходимо **создавать и развивать продукты — соревнования**, систему различных прав, популяризировать ведущих спортсменов, создавая звезд спорта.

Различные **рейтинги атлетов, организаторов соревнований должны стать важным маркетинговым инструментом для легкой атлетики**. Рейтинги должны способствовать также лучшему пониманию легкоатлетического календаря для болельщиков, телевидения и спонсоров.

Легкой атлетике необходимо придать больше привлекательности предлагаемым продуктам для телевидения и интернет-трансляций. Необходимо создать соответствующие стандарты и обеспечить развитие собственного проекта интернет - трансляций соревнований. В 2015 году совместными усилиями (М.Я.Бутов, Р.Ю.Маренков) удалось запустить онлайн трансляции ряда событий. За последние три года, надо отдать должное, эта работа развивалась и качество таких трансляций улучшилось. Один из важнейших способов привлечения внимания к легкой атлетике — активация в социальных сетях, мессенджерах, интегрированных с спортивными событиями. Как я уже писал ранее, эту работу можно отметить особо в деятельности федерации, однако необходимо добавить ей системности и подкрепить реальными продуктами. **Подготовлен план таких действий, учитывающий современные требования потенциальных спонсоров и меняющиеся в сторону упрощения использования и удешевления технические возможности (радиоуправляемые камеры, прежде всего)**. Все это позволит в большой мере реализовывать также принцип открытости ВФЛА.

Главным партнером ВФЛА безусловно является государство, прежде всего, в лице Министерства спорта Российской Федерации, оказывающее огромную поддержку как сборной команде России, так и развитию легкоатлетической инфраструктуры в стране. Прекрасно, что нынешний президент лоббирует строительство новых легкоатлетических арен на стадионах в программе «наследия чемпионата мира по футболу 2018», но **инфраструктура — это не только спортивные объекты, это еще и менеджмент, образовательная и тренерская деятельность, услуги для массовой легкой атлетики**. Это огромный пласт работы, который должен проводиться параллельно со строительством.

При этом должен быть достигнут **разумный баланс доходов легкой атлетики в целом из бюджетных и внебюджетных источников и структуры затрат нашей организации**. Структура затрат ВФЛА нуждается в ревизии и обоснованности.

ВФЛА должна делать все, чтобы способствовать успехам на региональном уровне. Одно из важных направлений в этой поддержке — содействие участию региональных федераций в развитии массового спорта.

РАЗВИТИЕ МАССОВОГО БЕГА - ОДНО ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАБОТЫ ВФЛА

Неоправданно долгое время развитию и популяризации массового бега в федерации не уделялось должного внимания. Роль ВФЛА по большей части сводилась к проведению официальных соревнований в беге на длинные дистанции. Результатом этого стала стихийность развития данного сегмента легкой атлетики в России. Между тем в рамках проведения именно массовых забегов наиболее органичным образом происходит знакомство людей и приобщение к занятиям легкой атлетикой. Любительский бег — неотъемлемая часть легкой атлетики и работы ВФЛА! Недооценивается профессиональным легкоатлетическим сообществом и бизнес-решения и по сути дела созданная индустрия любительского бега в стране. Ведь люди, участвуя в пробегах и марафонах, платят за это деньги, зачастую немалые. А что с продажей билетов хоть по какой цене на соревнования профессионалов в легкой атлетике? Федерация, ее региональные члены не воспринимают в должной мере опыт организаторов любительских стартов, а между тем в эту сферу перетекают и молодые тренеры. Необходимо **соединять интересы любительской и профессиональной легкой атлетики как в тренировочной, так и в соревновательной деятельности**. Позитивный перелом в отношении федерации к сегменту массового бега произошел в 2015 году благодаря проекту «Национальное беговое движение». Такая инициатива была выдвинута на созванном мной в начале 2015 года совещании организаторов самых заметных пробегов и марафонов. Но с того времени многое поменялось в этой сфере, нужен **анализ и корректировка действий с учетом тенденций в беговом сообществе**.

Начиная с 2015 года по нашему предложению чемпионаты и первенства России по бегу по шоссе на соответствующие дистанции проходят только совместно с наиболее подходящими массовыми пробегами. В мире поступают точно так же. Вопрос в эффективности и взаимной пользе массовых забегов и официальных соревнований. Нужна серьезная перезагрузка.

Участники массовых пробегов — главные болельщики на профессиональных соревнованиях по легкой атлетике. Слоган «Твой спорт для твоей жизни» подходит как для массовой, так и для профессиональной легкой атлетики, и мы должны наполнить его дополнительным современным смыслом.

ВETERАНСКАЯ ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА И ПОДДЕРЖКА ВETERАНОВ

Мы в недостаточной мере используем потенциал ветеранской легкой атлетики и заслуженных ветеранов, добившихся успехов в легкой атлетике в прошлом. Очень часто, чтобы найти ответы на сегодняшние вопросы и вызовы, нужно обратиться к опыту предыдущих поколений. Это касается различных аспектов. Есть все возможности для расширения календаря соревнований ветеранов. Для комитета ветеранов ВФЛА

необходимо поставить в качестве одной из задач подготовку рекомендаций по согласованной с президиумом ВФЛА тематике.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТАТУС ВФЛА

Намеренно не назвал этот раздел «ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЧЛЕНСТВА ВФЛА В ИААФ». Причина – именно это выбрано целью организации нынешним президентом и большинством президиума. На мой взгляд, такая задача не может быть целью, это должно быть РЕЗУЛЬТАТОМ нашей осознанной деятельности по осовремениванию нашей легкой атлетики.

И все же, что же нужно еще сделать, чтобы нас восстановили в ИААФ?

Ответ на этот вопросы состоит из двух частей.

Во—первых, многое зависит от нас самих и объединения усилий всех в стране — Минспорта России, ОКР, ВФЛА, РУСАДА, других организаций, всех комитетов и комиссий, спортивной общественности. Должны происходить реальные перемены в нашем сознании относительно самой возможности и сути использования допинга: в обществе, в СМИ, среди спортсменов, тренеров, менеджеров и чиновников. И восстановление должно стать результатом этих перемен. Как и многих других, исполнение которых я подразумеваю, представляя вам настоящую ПРОГРАММУ ДЕЙСТВИЙ.

Во—вторых, взаимодействие с РГ ИААФ и другими организациями по формальному выполнению критериев должно поддерживаться большим количеством неформальных контактов, разъяснений ситуации в российской легкой атлетике для восстановления доверия. Никто не разговаривает от имени ВФЛА с национальными федерациями других стран, членами Советов ИААФ и ЕА, влиятельными спортивными деятелями в легкой атлетике. Нынешняя позиция руководства федерации привела по сути к «железному занавесу», калиткой в котором является разве что контакты спортсменов, выступающих в нейтральном статусе, их тренеров и менеджеров. Контакты с Рабочей группой практически не в счет в этом, поскольку те два человека, с которыми постоянно идет общение, не из легкой атлетики. Все формальные контакты должны происходить при очень хорошей юридической поддержке и на основе жесткой линии юридической защиты интересов федерации и спортсменов.

НАС ЖДЕТ ОЧЕНЬ ТРУДНОЕ, НО ИНТЕРЕСНОЕ ВРЕМЯ, ВРЕМЯ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ НАШЕГО ЛЮБИМОГО ВИДА СПОРТА. ТОЛЬКО НУЖНО ИХ УВИДЕТЬ И ТВОРЧЕСКИ РЕАЛИЗОВАТЬ! К ЧЕМУ И ПРИЗЫВАЕМ.

Настоящий проект с предложениями подготовлен для обсуждений всеми заинтересованными лицами и организациями и для формирования реальной стратегии и плана практических действий в легкой атлетике в нашей стране.